



دائرة الأراضي والمساحة الخطة السنوية 2025

المديرية: وحدة الرقابة الداخلية

❖ التوجهات الوطنية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

1. إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها
2. تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام
3. تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة
4. تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

❖ الاهداف القطاعية المسؤولة بتحقيقها المديرية/ الوحدة

- تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية
- حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

❖ رؤية المديرية

المحافظة على المال العام والموجودات وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي باستخدام أعلى معايير الحوكمة والامتثال للارتقاء بمستوى النزاهة والشفافية

❖ الاهداف الاستراتيجية المسؤولة بتحقيقها المديرية

- التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة
- تعزيز رضى كافة فئات المعنيين
- تعزيز الشراكة مع القطاعين العام والخاص
- تطوير الاداء المؤسسي في الدائرة
- تعزيز الهوية المؤسسية للدائرة

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشيحها/ تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
قسم الرقابة الفنية، قسم الرقابة الإدارية	12/31	1/2	15	نصف سنوي	ملاحظات مصوبة حسب القوانين والأنظمة والتعليمات والتعاميم	تفعيل نظام متابعة للتأكد من معالجة النتائج الرقابية (مهام ، زيارات)	%80	%60	%40	%20	%10	%10	عدد المهام الرقابية المنجزة عدد التقارير الرقابية الصادرة	ضمان الامتثال للتشريعات والسياسات والإجراءات النافذة لعل الدائرة	1. مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2. مشروع إعداد ومتابعة خطة الدائرة خطة الدائرة الاستراتيجية 2024-2028 3. إيجاد دليل حوكمة خاص بدائرة الأراضي والمساحة 4. إتمة إجراءات التأجير والتفويض والتخصيص في أملاك الدولة 5. مراجعة وتطوير البات عمل لجان إزالة الشبوع	المالي، العمليات الداخلية، التعلم والنمو	1

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشييقها/ تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
مدير الوحدة وكافة الأقسام	12/31	1/2	10	نصف سنوي	خطة استراتيجية مطبقة	مراقبة تنفيذ الخطة الاستراتيجية والتحقق من سلامة التطبيق ورصد الانحرافات عن الخطة وتحديد أسبابها ورفع تقارير دورية	%80	%60	%40	%20	%10	%10	عدد المهام الرقابية المنجزة عدد التقارير الرقابية الصادرة	ضمان التزام الجهات المعنية بتطبيق الخطة الاستراتيجية والتأكد من توافقي هذا التنفيذ مع الأهداف الاستراتيجية المعتمدة	1. مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2. مشروع إعداد ومتابعة خطة الدائرة خطة الدائرة الاستراتيجية 2028-2024 3. إيجاد دليل حوكمة خاص بدائرة الأراضي والمساحة 4. أتمتة إجراءات التأجير والتفويض والتخصيص في أملاك الدولة 5. مراجعة وتطوير البات عمل لجان إزالة الشبوع	المالي، العمليات الداخلية، التعلم والنمو	1

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشييقها/ تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تطوير الأداء المؤسسي

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
مدير الوحدة وكافة الأقسام	12/31	1/2	10	نصف سنوي	تقديم الخدمات بجودة عالية	مراجعة مدى التزام الوحدات الإدارية بالإجراءات والسياسات المعتمدة بما يضمن تقديم الخدمات بجودة عالية	80%	60%	40%	20%	10%	10%	نسبة المخالفات والملاحظات في المهام والتقارير	تعزيز ثقافة الجودة والمساءلة	1. مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار 2. مشروع إعداد ومتابعة خطة الدائرة خطة الدائرة الاستراتيجية 2028-2024 3. إيجاد دليل حوكمة خاص بدائرة الأراضي والمساحة 4. أتمتة إجراءات التأجير والتفويض والتخصيص في أملاك الدولة 5. مراجعة وتطوير البات عمل لجان إزالة الشبوع	المالي، العمليات الداخلية، التعلم والنمو	1

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: إعادة هندسة إجراءات العمليات الحكومية لتبسيطها وترشييقها

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: التحول الرقمي الآمن في جميع أعمال الدائرة

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
جميع الأقسام	12/31	1/2	5	نصف سنوي	دقة مخرجات الأنظمة لضمان بيئة رقمية آمنة	تطوير نظام رقابي لمتابعة الالتزام بسياسات وإجراءات التحول الرقمي بما يضمن بنية تحتية رقمية آمنة ومتوافقة مع معايير الامتثال	%80	%60	%40	%20	%10	%10	نسبة الالتزام بالإجراءات والمعايير الفنية المعتمدة لضمان تحول رقمي آمن	ضمان تنفيذ التحول الرقمي وفق ضوابط أمنية دقيقة	1. مشروع إعادة هندسة الإجراءات وتحديثها باستمرار	العمليات الداخلية	2

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة/ تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي: تعزيز رضى كافة الفئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الأساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	البداية	النهاية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
مدير الوحدة وكافة الأقسام	12/31	1/2	10	نصف سنوي	رضى الفئات المعنية	إيجاد نظام يوثق الملاحظات والشكاوى الفئات المعنية الداخلية والخارجية ومتابعتها	%80	%60	%40	%20	%10	%10	نسبة الملاحظات المغلقة من مجموع الملاحظات الواردة	تعزيز الاستجابة للملاحظات الخارجية والتظلمات (متابعة شكاوى وملاحظات المراجعين واعتراضات الموظفين)	1. التوسع في الاتفاقيات مع الشركاء لتبادل البيانات ومراجعتها بشكل دوري 2. تطوير قطاع الوساطة العقارية وتنظيمها ووضع الضوابط والتشريعات بما يتوافق بتطلعات التطوير للدارة	البعد المالي، العملاء، العمليات الداخلية	

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة/ تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية / حماية المستثمرين في سوق العقارات وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي: تعزيز رضى كافة الفئات المعنيين

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	البداية	النهاية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
مدير الوحدة وكافة الأقسام	12/31	1/2	30	نصف سنوي	تحقيق الامتثال للقوانين ولأنظمة والتشريعات النافذة للعمل والمحافظة على المال العام	إيجاد نظام متابعة فعال للمخاطبات والردود	%80	%60	%40	%20	%10	%10	نسبة الملاحظات الخارجية المغلقة من مجموع الملاحظات الواردة	توثيق ومتابعة المخاطبات الواردة من الجهات الرقابية الخارجية (ديوان المحاسبة، وزارة المالية، هيئة النزاهة ومكافحة الفساد) والرد عليها	1. التوسع في الاتفاقيات مع الشركاء لتبادل البيانات ومراجعتها بشكل دوري 2. تطوير قطاع الوساطة العقارية وتنظيمها ووضع الضوابط والتشريعات بما يتوافق بتطلعات التطوير للدارة	البعد المالي، العملاء، العمليات الداخلية	

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة/ تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تعزيز الهوية المؤسسية

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
مدير الوحدة وكافة الأقسام	12/31	1/2	10	نصف سنوي	الارتقاء بالهوية المؤسسية	مراجعة الحملات الإعلامية الداخلية والخارجية للتأكد من انسجامها مع الاستراتيجية الإعلامية للدائرة	%80	%60	%40	%20	%10	%10	نسبة تطبيق الاجراءات والمعايير المعتمدة في تعزيز الهوية المؤسسية	مراقبة تطبيق الهوية المؤسسية في الإجراءات والعمليات وحثيها وتعزيز مصداقيتها	متابعة الاستراتيجية الإعلامية	العمليات الداخلية، العملاء	2
						ضمان الامتثال بالهوية البصرية واساخدام الشعار الرسمي لكافة وثائق الدائرة											

الخطة السنوية 2025

الهدف الوطني: تعزيز ممارسات الشفافية والمساءلة في مؤسسات القطاع العام/ تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين مؤتمتة ومضبوطة/ تعزيز قدرات الشراكة بين القطاعين العام والخاص

الهدف القطاعي: تنظيم وتطوير إعادة هندسة إجراءات العمليات وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين بما يكفل تحقيق العدالة والكفاءة والشفافية

الهدف الاستراتيجي: تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

المسؤولية	الفترة الزمنية		الوزن	دورية القياس	النتائج المتوقعة	المبادرات التنفيذية	القيمة الاساسية						مؤشر الأداء	الهدف التشغيلي	المشاريع	البعد	التسلسل
	النهاية	البداية					المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	المستهدف 2024	سنة الأساس 2023					
مدير الوحدة وكافة الأقسام	12/31	1/2	10	نصف سنوي	الاتفاقيات والعقود منفذة حسب القوانين والأنظمة	ضمان امتثال شروط الاتفاقيات والعقود إلى التشريعات والسياسات الناظمة لعمل الدائرة							نسبة التأكد من من تطبيق شروط العقود والاتفاقيات التشريعات من عدد العقود والاتفاقيات	مراقبة تنفيذ الاتفاقيات والعقود الموقعة من الجهات الرسمية والشركاء الخارجيين وفقا للتشريعات والقوانين والسياسات الناظمة لعمل الدائرة	1. التوسع في الاتفاقيات مع الشركاء لتبادل البيانات ومراجعتها بشكل دوري 2. تطوير قطاع الوساطة العقارية وتنظيمها ووضع الضوابط والتشريعات بما يتوافق بتطلعات التطوير للدائرة	المالي، العملاء	2
						ضمان الالتزام بتنفيذ شروط الاتفاقيات والعقود إلى التشريعات والسياسات الناظمة لعمل الدائرة	%80	%60	%40	%20	%10	%10					